

# A tervezők problémái

**„Több százmilliárd forintnyi fejlesztési pénz érkezik az egészségügybe, az eddigiekhez képest nagyságrendekkel több, az a kérdés, hogyan költsük el helyesen ezt a pénzt” – véli érvártékelő beszélgetésében ifj. Pólya Endre, a kórháztervező Mediplan ügyvezető igazgatója.**

## H Hogyan értékeli az idei évet?

– Ez az év, az eredményeinket tekintve, nem rosszabb, de nem is jobb, mint az előzőek voltak. Dombóváron befejeztük a címzett támogatásos rekonstrukciót, nemrég adtuk át az uniós forrás-

ból megvalósult Dombóvár-Gunarasi rehabilitációs osztály bővítését. Mezőkövesden, uniós forrásból, a megyei reumakórházban rehabilitációs fejlesztést végeztünk. Kiskunfélegyházán címzett támogatásból rehabilitációs osztály és kardiológia rekonstrukciója valósult meg. Kaposváron befejeződött címzett támogatásból a műtéti tömb rekonstrukciójának második üteme, elkészült a várpalotai kórház bővítése magánberuházásban, és Mezőtúron is használatba vették az új épületet. Idén elindult a szekszárdi kórház befejezése, a műszaki átadás most zajlik. Átadták a szolnoki Hetényi Géza Kórház he-

modinamikai laborját, és épül a miskolci Onkoradiológiai Központ is, szintén a mi tervezésünkben. A közeljövőben indul a nyíregyházi Kardiovaskuláris Centrum építkezése, szintén uniós projektként. Emellett benne vagyunk néhány más uniós projekt előkészületében is és számtalan kisebb projektben.

## Likviditási spirál

## H Ezek szerint sikeresek?

– Üzleti adataink ugyanazt a volument érték el, mint az elmúlt évben, talán kismértékben meghaladják azt. A sike-



rekben azonban benne foglaltaknak a gondok is. Sikerént könyveli el az ember, hogy uniós projektben beszállítóként részt tudott venni, uniós projekthez tervezőként hozzá tudott járulni, címzett beruházásos projektet végig lehetett vinni, de a fizetési morált, szándékot és lehetőséget kellene javítani. Néhány jogszabály-módosítás nehéz helyzetbe hozta az önkormányzatokat, és ez a tervezőirodáknál lecsapódik. Tavasszal módosították a címzett támogatási rendszer finanszírozását érintő jogszabályt. Ennek következtében az Államkincstár csak a kivitelezővel aláírt szerződés birtokában köt finanszírozási szerződést. Ez azt jelenti, hogy a versenyeztetéshez felhasznált tender vagy kiviteli tervek díját csak ezt követően tudják kifizetni.

## H Milyen gondokat okoz ez?

- Csak remélhetem, hogy a májusban leszállított tervek kifizetése decemberben megtörténik. Egy normál közbeszerzési eljárás technikailag három hónap, az előkészületek és a szerződéskötés két hónap. A terv leadása után legalább öt hónap, míg a tervezési díj kifizetésének közelébe kerülünk, ami jelentős likviditási gondokat okoz. A másik probléma, hogy egy-két uniós finanszírozású projektben beszállítóként el kell szennednünk az utófinanszírozás hosszú átfutási idejéből fakkadó várakozásokat. Ez hosszú távon nem elviselhető, és nem is célszerű, mert minden vállalkozás tönkremegy idő előtt, így nem lesz az államnak adófizetője.

## Strukturális átalakulás és jövökép

### H Mi a véleménye az egészségügyi struktúra átalakításáról?

- Az ember örül annak, hogy az állóízben végre valami megmozdult, és az, amit már 20-30 ével ezelőtt meghatároztak a rendszer problémájaként, úgy tűnik, elszenvedi a műtéttet. Azt azonban mindenki elismeri, hogy ehhez pénz kell. Ám jelen pillanatban ez hiányzik. Nem ahhoz kell sok pénz, hogy



Pólya Endre

aktívból krónikus legyen egy kórház, hanem ahhoz, hogy azok a nagy centrumok, ahol még több beteg átkerül, képesek legyenek ellátni a megnövekedő feladatot. Ami miatt az ember másik szeme sír, az az, hogy jó néhány olyan kórház kapott korábban, tegyük hozzá, nem minden esetben teljesen indokoltan, állami támogatást, amelyre ma kimondatott, hogy nincs rá szükség.



PÁLYAKÉP

Ifj. Pólya Endre 1984-ben végezte a Budapesti Műszaki Egyetemen. 1987 óta dolgozik a

Mediplan Kft.-ben, 1993 óta a cég ügyvezető igazgatója. Egészségügyi műszaki szakértő, a Mérnök Kamara tagja, az Építés Tudományi Egyesület (ÉTE) Egészségügyi Szakosztály helyettes vezetője, a Magyar Kórházzövetség és az EGVE tagja. A Mediplan Kft.-ben orvostechnológus tervezőként kezdte pályafutását, azóta számtalan sikeres kórház-rekonstrukcióban vett részt tervezőként. Angolul beszél. Nős, két leány édesapja. Szabadidejében szívesen foglalkozik kertjének ápolásával.

Ilyenkor az ember bosszan-kodik, és arra gondol, hogy azért is van az ország ilyen rossz gazdasági helyzetben, mert az elmúlt öt-tíz évben átgondolatlan módon támogatott az állam egyes rekonstrukciókat.

## H Milyen jövöképpel vág neki 2007-nek?

- Mindezek ellenére én hiszek abban, hogy a 2007 utáni esztendőben sok munka lesz. Azt jelenleg még nehéz felmérni, hogy mit mikorra kell elkészíteni. Az előkészítésekhez megfelelő szakembergárda és létszám kell. Ha minden kis és nagy munkának egyszerre, rekordidő alatt kell elkészülnie, megint probléma adódhat, mert vagy kimaradnak projektek, vagy mind elkészül, de össze lesz csapva. Ez ismét badarság volna. Több százmilliárd forintnyi fejlesztési pénz érkezik az egészségügybe, az eddigiekhez képest nagyságrendekkel több. Az a nagy kérdés, mire költsük el helyesen ezt a pénzt.

## H Ehhez milyen lépésekre van most szükség?

- Már létezik jogszabály arról, hogy ki milyen módon finanszírozza a projekt-előkészítést, ami egészen a kivitelezés megkezdéséig tartó folyamatként kezeli az előkészületeket. A teljes tervezést, projektmenedzsmentet, közbeszerzési eljárást, Brüsszelből nézve saját forrásból kell lebonyolítani. Ez lehet a tulajdonos forrása, de az önkormányzatok nem tudnak előteremteni pénzt. Lehet a kórház forrása, de nekik is elfogytak a tarta-lékaik. Innentől kezdve a közszférán csak az állam képes segíteni. Ám ha ez meg is oldódik, jön a következő probléma: a projekt önrészének finanszírozása. Ez egy nagy, országos projekt esetében többmilliárdos kiadást jelent, de a kis projektek esetében is gondot okoz, mert az önrészre sincs forrásuk az önkormányzatoknak. Ahhoz, hogy egy nagy projekt Brüsszel felé direkt módon pályázható legyen, az előkészítés forrá-sának a jövő évi költségvetésben szerepelnie kellene. Nem ismerem a jövő évi költségvetés részleteit, de egy kicsit agódom a jövőnk miatt.